

ИНФОРМАЦИОННЫЙ БЮЛЛЕТЕНЬ

Слово директора

Награды и благодарности

Семинары и конференции

Ученый совет

События

ЦМИТ и работа со школьниками

Наука управления

Журналы ИПУ РАН

Издания ИПУ РАН

Пресса о нас

Не только наука

Выходные данные



МИНОБРНАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ
**ИНСТИТУТ
ПРОБЛЕМ
УПРАВЛЕНИЯ**
им. В.А. ТРАПЕЗНИКОВА
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК

ВЫПУСК № 36

декабрь 2025 г.

СЛОВО ДИРЕКТОРА

Подходит к концу очень напряженный и очень непростой год, в котором мы добились неплохих результатов.

Это был год 120-летия академика Трапезникова, выдающегося ученого и организатора науки, возглавлявшего наш Институт с 1951 по 1987 год. Именно при нем Институт автоматики и телемеханики превратился в Институт проблем управления (автоматики и телемеханики) Минприбора СССР и АН СССР, а затем в ИПУ РАН. Знаменательную дату мы отметили рядом юбилейных мероприятий, главными из которых стали заседание Ученого совета Института, посвященное юбилею В.А. Трапезникова, и изданная книга [«В.А. Трапезников. Портрет на фоне эпохи»](#).

По замечательному совпадению именно в этом году благодаря усилиям наших коллег Д.А. Губанова, Л.Ю. Жиляковой и А.Г. Чхартишвили в Государственном рубрикаторе научно-технической информации появилась долгожданная рубрика первого уровня «Теория управления» раздела «Естественные и точные науки».

Мы продолжали выполнять критически важные государственные задания в тесном сотрудничестве с нашими коллегами – учеными из других организаций и отраслевыми партнерами.

Коллектив Института выполнял не только служебные задания, но и оказывал гуманитарную поддержку бойцам-участникам СВО, о чем красноречиво свидетельствуют полученные нами грамоты и благодарности.

Научная и образовательная жизнь внутри Института тоже не стояла на месте. За этот год наши научные сотрудники защищили 9 кандидатских и 4 докторских диссертаций, открылась новая лаборатория № 42 «Интеллектуального анализа данных» под руководством к.ф.-м.н. Ю.В. Чеховича. Мы провели все запланированные конференции и семинары. ЦМИТ продолжил благородное дело работы со школьниками, формируя у них научную картину мира. Результативно работали Профком и СМУиС.

Отрадно, что спорт в Институте набрал новую высоту. В этой связи хочу особенно отметить триумфальную шахматную осень А.А. Галяева и И.А. Галяева.

Об этом и о других наших достижениях читайте в текущем выпуске Бюллетея.

Следующий год обещает быть не легче нынешнего, но, уверен, мы справимся. Желаю всем здоровья, творческих свершений, благополучия, оптимизма и исполнения желаний!

Ваш Д.А. Новиков



В НАЧАЛО



НАГРАДЫ И БЛАГОДАРНОСТИ

Командование 336-й отдельной гвардейской Белостокской орденов Жукова, Суворова и Александра Невского бригады морской пехоты выразило сердечную благодарность и глубокую признательность за активное содействие и помочь участникам специальной военной операции нашим сотрудникам:

- С.Н. Васильеву, академику РАН, главному научному сотруднику лаборатории № 38 «Управления по неполным данным»;
- А.А. Галееву, члену-корреспонденту РАН, заведующему лабораторией № 38 «Управления по неполным данным»;
- Д.А. Новикову, академику РАН, директору ИПУ РАН.

Благодарность подписана командиром бригады гвардии генерал-майором И. Колмыковым



СЕМИНАРЫ И КОНФЕРЕНЦИИ



С 7 по 11 октября 2025 г. в Гомеле, Беларусь, прошла IX Международная конференция «Информационные технологии и технические средства управления» (ICCT-2025). Конференция была организована ИПУ РАН совместно с Гомельским государственным университетом им. Ф. Скорины. Наш Институт на конференции представляли 35 ученых.

КОНФЕРЕНЦИИ ИНСТИТУТА ICCT-2025



ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В АВИАЦИИ



28 октября в Институте собрались представителей около 70 организаций, включая ведущие профильные промышленные предприятия, научно-исследовательские институты, профильные вузы и государственные структуры, для участия в форуме «Цифровые технологии в авиации».



СЕМИНАРЫ И КОНФЕРЕНЦИИ

УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ

С 10 по 12 ноября 2025 года в Институте состоялась ежегодная [Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием «Управлением инновациями - 2025»](#). В рамках конференции состоялись пленарное и секционное заседания, а также традиционный круглый стол Сорок трети Друкеровские чтения «Трансформация управлеченческих стратегий в период становления цифровой экономики».



17 декабря 2025 года в Институте прошла [XXXIII Международная конференция «Проблемы управления безопасностью сложных систем» \(ПУБСС-2025\)](#). Участники конференции обсуждали различные аспекты управления безопасностью от технических проблем до планирования и стратегического управления в системах обеспечения безопасности, а также правовых вопросов.



КОНФЕРЕНЦИИ ИНСТИТУТА



ПУБСС-2025



СЕМИНАР ИМЕНИ АКАДЕМИКА КУЛЕБАКИНА

16 декабря в ИПУ РАН прошло очередное заседание [научного семинара по проблемам авиационно-космической электроэнергетики имени академика В.С. Кулебакина](#). Тема заседания семинара – «Метод математического прототипирования энергетических процессов. От потенциально-потокового принципа до ресурсодинамического подхода». Были рассмотрены вопросы энергодинамического подхода к моделированию физических процессов в технических системах.



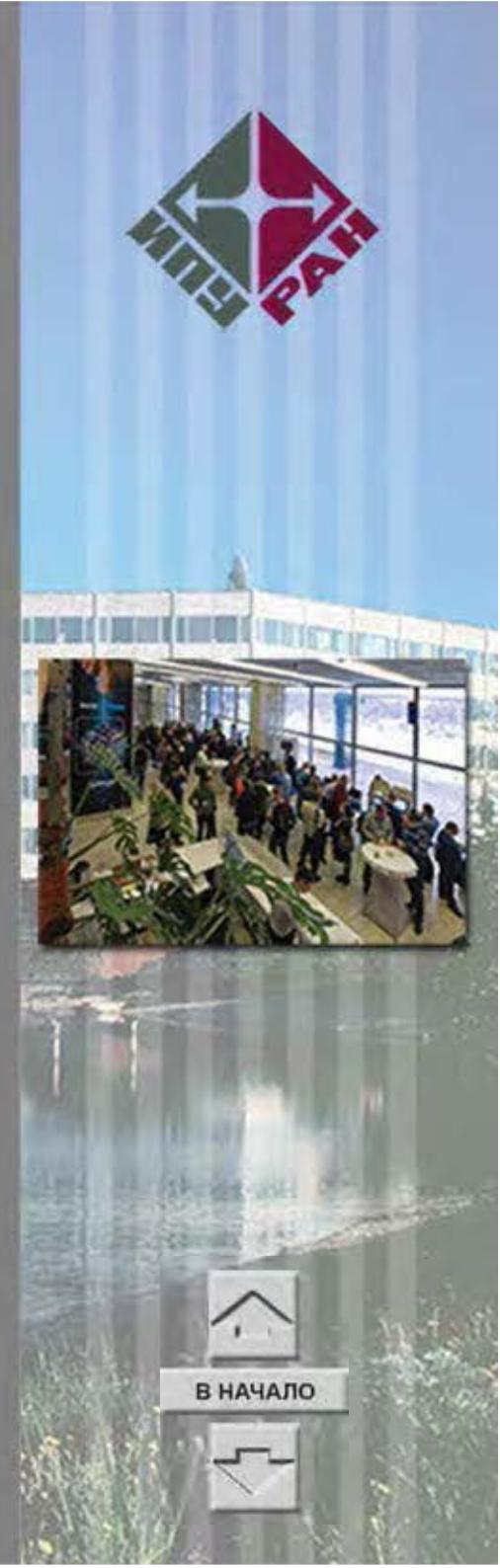
УЧЕНЫЙ СОВЕТ

В IV квартале этого года Ученый совет провел 3 заседания.

27 октября состоялся научный доклад [«Устойчивость за заданное время: анализ и синтез посредством деформации пространства состояний и времени»](#). Автор – доктор физико-математических наук, главный научный сотрудник лаборатории № 37 «Систем с разрывными управлениями» Ю.В. Орлов.

27 ноября заседание Ученого совета было посвящено 120-летнему юбилею академика В.А. Трапезникова. С докладом о жизненном пути Вадима Александровича Трапезникова выступил главный научный сотрудник лаборатории № 25 «Теории выбора и анализа решений им. М.А. Айзermana» доктор технических наук А.С. Мандель. Об этом и о других событиях, приуроченных к юбилейной дате, [читайте в разделе «События»](#).

29 декабря директор Института академик Д.А. Новиков в своем докладе подвел итоги научной и организационной работы Института в 2025 году.

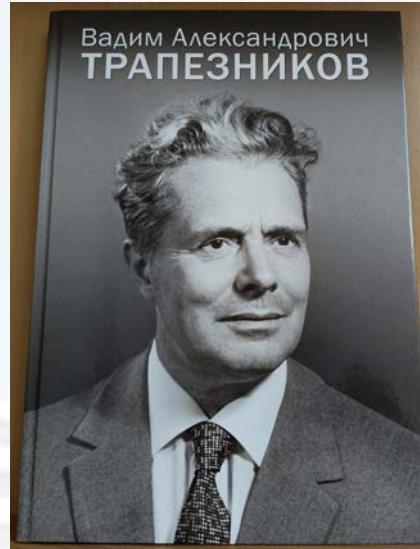


СОБЫТИЯ

ЮБИЛЕЙ АКАДЕМИКА ТРАПЕЗНИКОВА

28 ноября 2025 года исполнилось 120 лет со дня рождения академика В.А. Трапезникова, чье имя носит наш Институт. Вадим Александрович возглавлял Институт с 1951 по 1987 год. С его именем связаны многие научные достижения, которыми мы гордимся. В честь юбилейной даты в Институте прошли [памятные мероприятия](#):

- в фойе Института была организована выставка документов, наград, личных вещей В.А. Трапезникова;
- на заседании Ученого совета был прочитан доклад о жизненном и научном пути В.А. Трапезникова;
- вышла книга-альбом [«Вадим Александрович Трапезников. Портрет на фоне эпохи»](#);
- прошел интеллектуальный матч по истории ИПУ РАН и событиям научной жизни В.А. Трапезникова.



СОБЫТИЯ

ЛЕКЦИЯ Я.А. ТУРОВСКОГО



В конце октября ведущий научный сотрудник лаборатории № 38 «Управления по неполным данным» Я.А. Туровский выступил с [лекцией о перспективных человеко-машинных интерфейсах](#). На лекции он подробно рассказал о таких интерфейсах, а

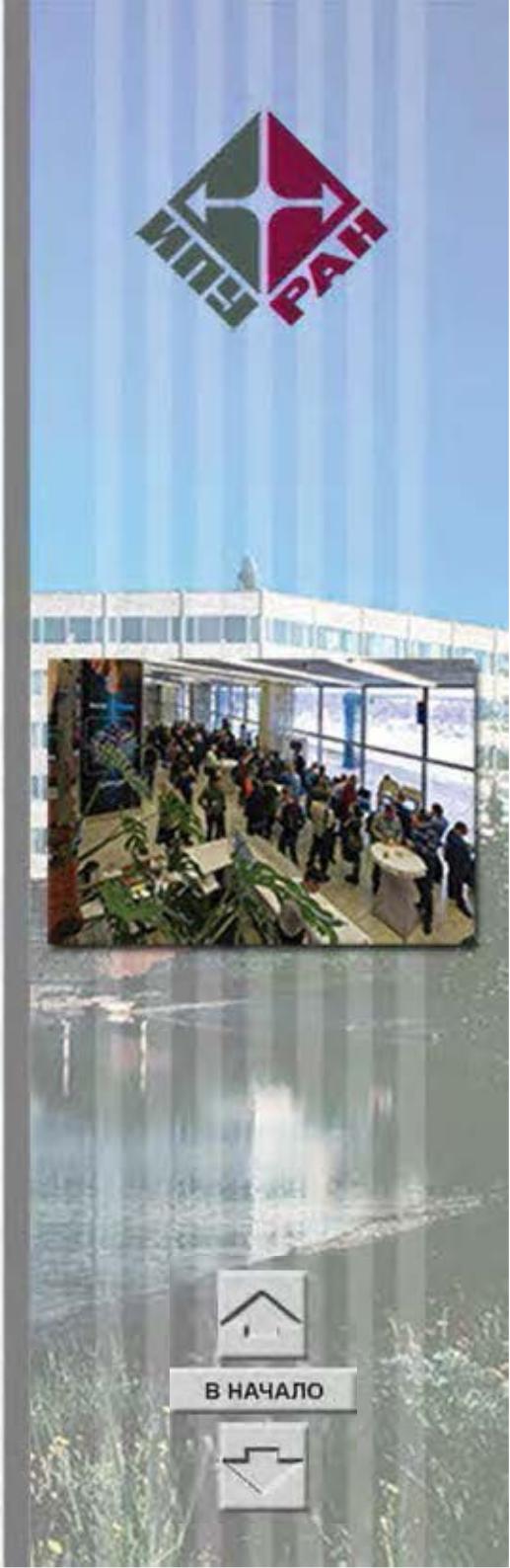
также о перспективах их развития, формирования на их основе различных подходов в управлении внешними устройствами, включая непроизвольно управляемые интерфейсы и интерфейсы с элементами искусственного эмоционального интеллекта. Мероприятие прошло в рамках просветительской акции РНФ «Всероссийский

A collage of images illustrating myointerfaces. It includes a logo for the Russian Foundation for Scientific Research (РНФ), a title 'Миоинтерфейсы' (Myointerfaces), and several smaller images: a camera mounted on a drone, a drone itself, a person operating a laptop labeled 'Оператор' (Operator), and various diagrams and interface designs.



Институт второй год подряд становится одной из площадок акции [«Открытая лабораторная»](#). Мероприятие прошло 8 ноября, в нем приняли участие 15 взрослых и детей.

ОТКРЫТАЯ ЛАБОРАТОРНАЯ



СОБЫТИЯ

ВЫЗОВЫ ШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ



Наши сотрудники А. Грабовой, Е. Журавлева, Д. Лемтюжникова, Ю. Чехович и А. Широкий приняли участие в [круглом столе](#), организованном Советом молодых ученых РАН, на котором обсуждались новые вызовы современного школьного образования. Ключевой темой обсуждения стало влияние искусственного интеллекта на учебный процесс.



А.Д. ВОЛКОВ НА КОНГРЕССЕ МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ

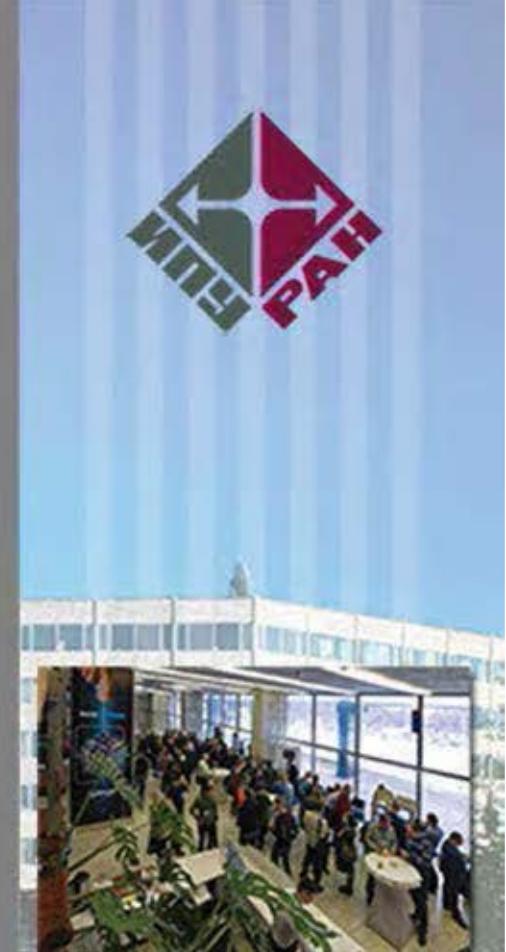
Старший научный сотрудник лаборатории № 33 «Крупномасштабных систем» к.э.н. А.Д. Волков [выступил с лекцией](#) на V Конгрессе молодых ученых, который прошел 26-28 ноября на Федеральной территории «Сириус». Тема лекции – «Программное обеспечение нашего мозга: как культура человека влияет на уровень его дохода? И почему это важно для освоения Арктики?». Выступление вызвало большой интерес и оживленную дискуссию среди слушателей.



ЦМИТ И РАБОТА СО ШКОЛЬНИКАМИ

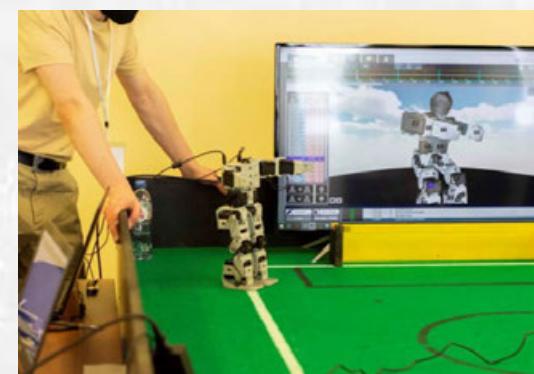
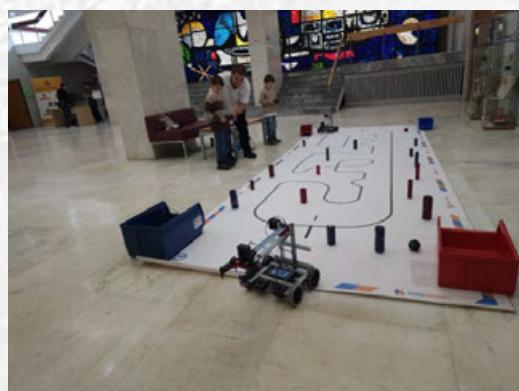
СИТИ-ФЕРМЕРСТВО

1 октября 2025 года состоялось первое после летних каникул занятие цикла «[Сити-фермерство. Селекция](#)», на котором юные селекционеры собрали урожай, посеванный весной. Занятие провела доктор сельскохозяйственных наук, профессор РАН Е.В. Журавлева.



МАСТЕР-КЛАССЫ ПО РОБОТОТЕХНИКЕ

11 октября 2025 года в Институте царила атмосфера настоящего научного праздника. Центр молодежного инновационного творчества Института совместно с Центром искусственного интеллекта и робототехники провели [серию увлекательных интерактивных мастер-классов](#) для юных исследователей в рамках Всероссийского фестиваля «Наука 0+».



ЦМИТ И РАБОТА СО ШКОЛЬНИКАМИ

ИНТЕРАКТИВНАЯ ЭКСКУРСИЯ

22 октября 2025 года в Институте состоялась [интерактивная экскурсия](#) и лекция для учащихся десятого класса естественно-научного профиля ГБОУ Школы № 17.



КРЕАТИВНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

В начале ноября в дни школьных каникул в Институте прошли [предпрофессиональные проектно-исследовательские каникулы](#) для учеников 10-х предпринимательских классов московских школ. Тема смены – «Креативное предпринимательство: рождение креативного проекта».



НАУКА УПРАВЛЕНИЯ

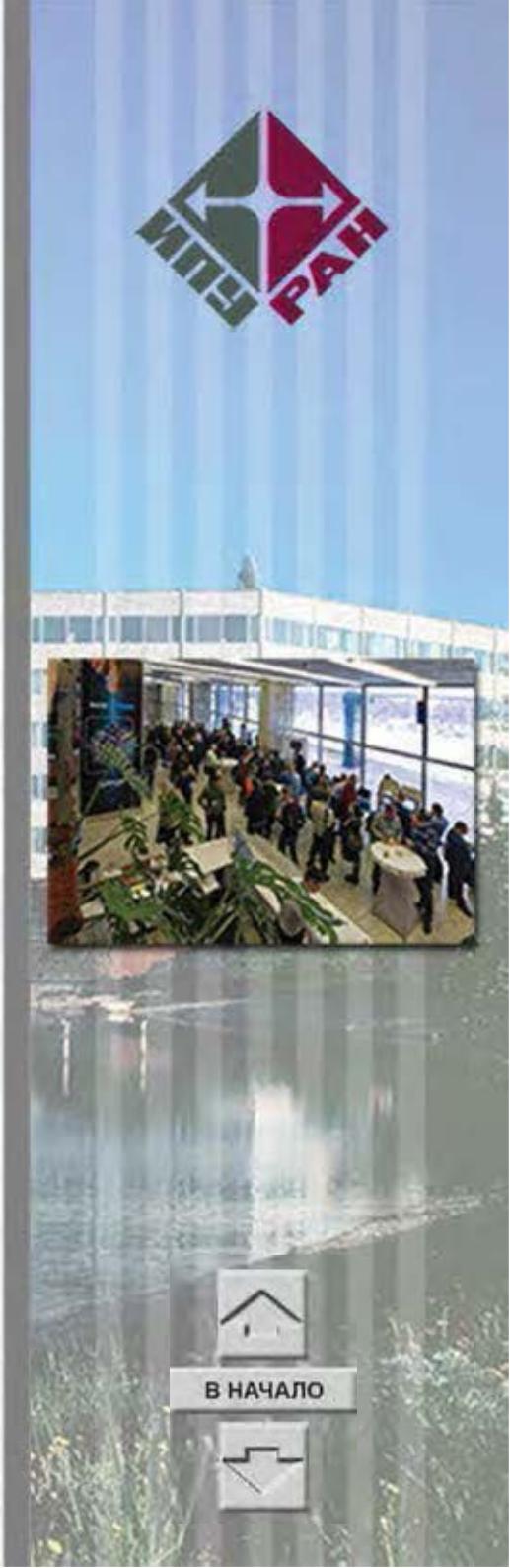
ИНТЕРВЬЮ М.В. ХЛЕБНИКОВА

Интервью озаглавлено «Хотя наши теоремы и формулы иногда имеют довольно устрашающий вид, но они позволяют достигать практического результата». В нем заведующий лабораторией № 7 «Адаптивных и робастных систем им. Я. З. Цыпкина» профессора РАН, доктор физико-математических наук М.В. Хлебников рассказывает о своей лаборатории, о ее истории, о задачах, которые в ней решаются, о коллективе и многом другом.



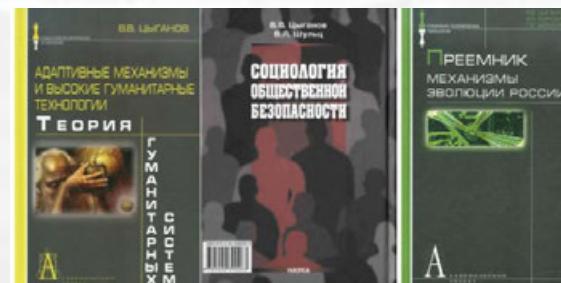
ИНТЕРВЬЮ Е.В. КАРШАКОВА

Читайте интервью заведующего лаборатории № 1 «Динамических информационно-управляющих систем им. Б. Н. Петрова» доктора технических наук Е.В. Каршакова «Если экспериментальный результат подтверждает выводы проведенных теоретических исследований – это огромное счастье!»



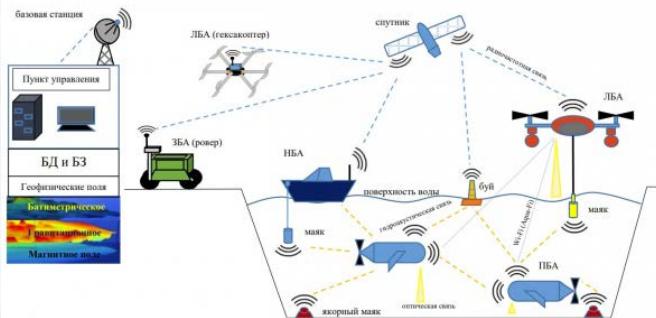
ПРОТИВОБОРСТВО ЦЕННОСТЕЙ

Главный научный сотрудник лаборатории № 57 «Активных систем» доктор технических наук В.В. Цыганов более двадцати лет посвятил исследованию и разработке гуманитарных технологий стратегической безопасности. В своих работах он, в частности, рассматривал вопросы социальной и политической стабильности, эмоциональных ожиданий и информационного влияния. Предлагаем вашему вниманию небольшой видеокомментарий Владимира Викторовича относительно опасности противоборства ценностей. Список опубликованных работ по теме можно найти [здесь](#).





Российский
научный фонд



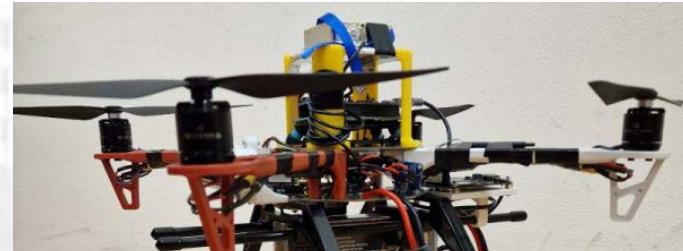
РАБОТА ПО ГРАНТАМ РНФ

Сотрудники нашего Института успешно работают над проектами, которые поддерживает Российский научный фонд.

В рамках гранта РНФ № 24-29-00671 под руководством главного научного сотрудника лаборатории № 40 «Интеллектуальных систем управления и моделирования» доктора технических наук О.С. Амосова были проведены исследования методов совместной навигации для группы беспилотных аппаратов, которые находились в разных средах. Также были разработаны новые интеллектуальные алгоритмы комплексирования данных от различных систем измерения – навигационных систем, маяков, интеллектуальных буев и спутниковых источников.

В начале декабря еще один [проект «Исследование разрешимости негладких задач оптимизации, задач управления и нелинейных уравнений с вырождением»](#) под руководством ведущего научного сотрудника лаборатории № 45 «Оптимальных управляемых систем им. В. Ф. Кротова» доктора физико-математических наук С.Е. Жуковского стал победителем конкурса.

Всего наши сотрудники участвуют в 27 проектах РНФ.



ГРНТИ

В этом году в Государственном рубрикаторе научно-технической информации появилась [новая рубрика «Теория управления»](#). Это важное событие для всех ученых и сотрудников Института произошло благодаря усилиям наших коллег – заведующего лабораторией № 25 «Теории выбора и анализа решений им. М.А. Айзermana» доктора технических наук Д.А. Губанова, заведующего лабораторией № 11 «Сетевых моделей в нейроинформатике и многоагентных системах» доктора физико-математических наук Л.Ю. Жиляковой и заведующего лабораторией № 57 «Активных систем» доктора физико-математических наук А.Г. Чхартишвили.



СОДЕРЖАНИЕ ЖУРНАЛОВ ИПУ РАН, ВЫШЕДШИХ К НАСТОЯЩЕМУ НОМЕРУ

[Автоматизация в промышленности №11 за 2025 год](#)

[Автоматизация в промышленности №12 за 2025 год](#)

[Автоматика и телемеханика №11 за 2025 год](#)

[Автоматика и телемеханика №12 за 2025 год](#)

[Проблемы управления №5 за 2025 год](#)

[Проблемы управления №6 за 2025 год](#)

[Управление большими системами, Выпуск 117, 2025 год](#)

[Управление большими системами, Выпуск 118, 2025 год](#)

[Advances in Systems Science and Applications. Vol. 2025 No. 2 \(2025\)](#)

[Advances in Systems Science and Applications. Vol. 2025 No. 3 \(2025\)](#)



В НАЧАЛО



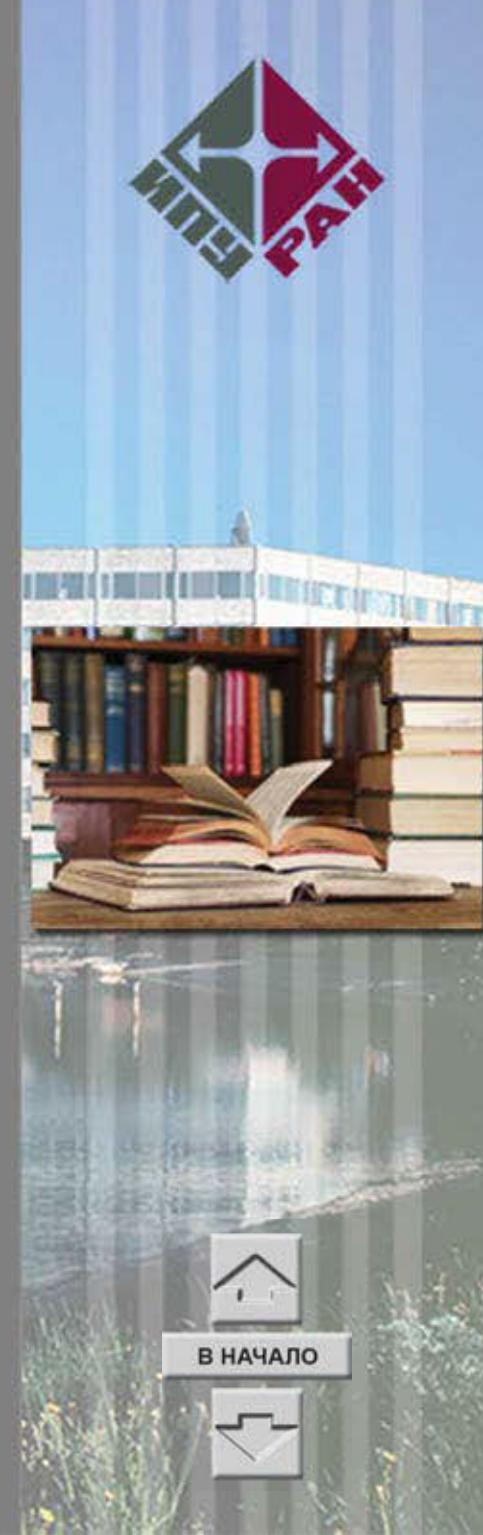
НОВЫЕ ИЗДАНИЯ

Жарко, Елена Филипповна. Расчет технико-экономических показателей АЭС: методология, алгоритмы и реализация : монография / Е.Ф. Жарко, Е.А. Абдулова, К.Р. Чернышев, А.Г. Полетыкин [и др]; Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова РАН, Минобрнауки России. – Электрон. текстовые дан. (1 файл: 3,2 Мб). – Москва: ИПУ РАН, 2025. – 1 CD-R. Систем. требования: Pentium 4; 1,3 Windows XP/7/8 или выше; Acrobat Reader 4.0 или выше. – Загл. с титул. экрана. – ISBN 978-5-91450-282-6. – № госрегистрации 0322504189. – Текст: электронный.

Управление развитием крупномасштабных систем (MLSD'2025): труды Восемнадцатой международной конференции, 24–26 сентября 2025 г., Москва / под общ. ред. С.Н. Васильева, О.И. Дранко; Ин-т проблем упр. им. В.А. Трапезникова Рос. акад. наук. – Электрон. текстовые дан. (36,2 Мб). – М.: ИПУ РАН, 2025. – 1 электрон. опт. диск (CD-R). – Систем. требования: Pentium 4; 1,3 ГГц и выше; Internet Explorer; Acrobat Reader 4.0 или выше. – Загл. с титул. экрана. – ISBN 978-5-91450-283-3. – № госрегистрации 0322504334. – Текст: электронный.

Информационные технологии и технические средства управления (ICCT-2025) = International Conference on Information, Control, and Communication Technologies (ICCT-2025) : материалы IX Междунар. научн. конфер., 7–11 октября 2025 г., Гомель, Республика Беларусь / под общ. ред. Е.А. Барабановой, К.А. Вытовтова; Ин-т проблем упр. им. В.А. Трапезникова Рос. акад. наук, Минобрнауки России. – Электрон. текстовые дан. (1 файл: 23,8 Мб). – М : ИПУ РАН, 2025. – 1 электрон. опт. диск (CD-R). – Систем. требования: Pentium 4; 1,3 ГГц и выше; Windows XP/7/8, Acrobat Reader 4.0 или выше. – Загл. с экрана. – ISBN 978-5-91450-284-0. – № госрегистрации 0322504467. – Текст : электронный.

Проблемы управления безопасностью сложных систем : материалы XXXIII Международной конференции, 17 декабря 2025 г., Москва / под общ. ред. А.О. Калашникова, И.В. Чернова; Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова РАН Минобрнауки России [и др.]. – Электрон. текстовые дан. (6,9 Мб). – Москва : ИПУ РАН, 2025. – 1 электрон. опт. диск (CD-R). – Мин. систем. требования: Pentium 4; 1,3 ГГц и выше; Windows XP/7/8; Acrobat Reader 4.0 и выше. – Загл. с титул. экрана. – ISBN 978-5-91450-285-7. – № госрегистрации 0322504578. – Текст : электронный.



ПРЕССА О НАС

Главный научный сотрудник лаборатории № 57 д.т.н. В.В. Цыганов [дал интервью](#) телевидению РЖД, в котором рассказал о моделях развития железнодорожных магистралей России. В этом интервью он также затронул вопросы распространения скалярных ценностей (капитала и власти) и традиционных ценностей (счастья, дружбы и любви).



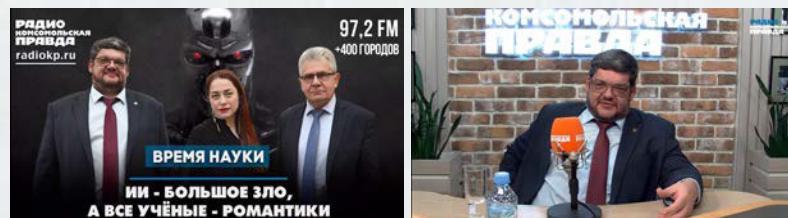
Тема выстраивания транспортной инфраструктуры нашей страны нашла продолжение в другом [интервью](#) В.В. Цыганова: "No Sanctions Will Stop ITC Development" («Некакие санкции не остановят развитие международных транспортных коридоров»), которое было опубликовано в журнале BM Moscow Foresight (BUSINESS INVESTMENT GUIDE TO MOSCOW). Владимир Викторович также дал [дополнительные комментарии](#) для нашего сайта.



Ведущий научный сотрудник лаборатории № 67 «Экономической динамики и управления инновациями» д.э.н. Я.С. Матковская дала [интервью](#), которое вышло под названием «Новая инвестиционная реальность» в журнале BRICS Business Magazine.



Директор Института академик РАН Д.А. Новиков [принял участие в программе](#) «Время науки» на радио «Комсомольская правда», которая была посвящена искусственному интеллекту.



ШАХМАТЫ

Наши коллеги одержали несколько побед в соревнованиях по шахматам.

А.А. Галеев и И.А. Галеев заняли второе командное место на [V Всероссийском шахматном турнире среди команд предприятий «Кубок Федерации – 2025»](#).

Еще одно удачное выступление Андрея Алексеевича и Ивана Андреевича – на этот раз [победа в Кубке «Наука и Технологии – 2025» \(IX сезон\)](#), соревновании среди компаний, предприятий и организаций сфер науки, ИТ, телекоммуникаций, медиа, образования и высокотехнологичных производств со всей России.



НОВОГОДНЯЯ ЕЛКА

На новогоднем утреннике детей встречали Дед мороз, Снегурочка и символ Нового 2026 года – Лошадка. Были игры, хороводы, веселый и поучительный спектакль, конкурс детского рисунка. Всем было весело и интересно, и, конечно же, никто не остался без подарка.



ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ

Над номером работали: Л. Бойко, В. Михайлов, И. Барабанов.

Декабрь 2025 г.

© ИПУ РАН



В НАЧАЛО