

Слово директора

Награды и благодарности

Семинары и конференции

Ученый совет

События

ЦМИТ и работа со школьниками

Наука управления

Журналы ИПУ РАН

Издания ИПУ РАН

Пресса о нас

Не только наука

Выходные данные



МИНОБРНАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ  
БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НАУКИ

**ИНСТИТУТ  
ПРОБЛЕМ  
УПРАВЛЕНИЯ**

ИМ. В.А. ТРАПЕЗНИКОВА  
РОССИЙСКОЙ АКАДЕМИИ НАУК

**ВЫПУСК № 36**

**декабрь 2025 г.**

## СЛОВО ДИРЕКТОРА

Подходит к концу очень напряженный и очень непростой год, в котором мы добились неплохих результатов.

Это был год 120-летия академика Трапезникова, выдающегося ученого и организатора науки, возглавлявшего наш Институт с 1951 по 1987 год. Именно при нем Институт автоматики и телемеханики превратился в Институт проблем управления (автоматики и телемеханики) Минприбора СССР и АН СССР, а затем в ИПУ РАН. Знаменательную дату мы отметили рядом юбилейных мероприятий, главными из которых стали заседание Ученого совета Института, посвященное юбилею В.А. Трапезникова, и изданная книга [«В.А. Трапезников. Портрет на фоне эпохи»](#).

По замечательному совпадению именно в этом году благодаря усилиям наших коллег Д.А. Губанова, Л.Ю. Жиликовой и А.Г. Чхартишвили в Государственном рубрикаторе научно-технической информации появилась долгожданная рубрика первого уровня «Теория управления» раздела «Естественные и точные науки».

Мы продолжали выполнять критически важные государственные задания в тесном сотрудничестве с нашими коллегами – учеными из других организаций и отраслевыми партнерами.

Коллектив Института выполнял не только служебные задания, но и оказывал гуманитарную поддержку бойцам-участникам СВО, о чем красноречиво свидетельствуют полученные нами грамоты и благодарности.

Научная и образовательная жизнь внутри Института тоже не стояла на месте. За этот год наши научные сотрудники защитили 9 кандидатских и 4 докторских диссертаций, открылась новая лаборатория № 42 «Интеллектуального анализа данных» под руководством к.ф.-м.н. Ю.В. Чеховича. Мы провели все запланированные конференции и семинары. ЦМИТ продолжил благородное дело работы со школьниками, формируя у них научную картину мира. Результативно работали Профком и СМУиС.

Отрадно, что спорт в Институте набрал новую высоту. В этой связи хочу особенно отметить триумфальную шахматную осень А.А. Галяева и И.А. Галяева.

Об этом и о других наших достижениях читайте в текущем выпуске Бюллетеня.

Следующий год обещает быть не легче нынешнего, но, уверен, мы справимся. Желаю всем здоровья, творческих свершений, благополучия, оптимизма и исполнения желаний!

Ваш Д.А. Новиков



В НАЧАЛО



## НАГРАДЫ И БЛАГОДАРНОСТИ

Командование 336-й отдельной гвардейской Белостокской орденов Жукова, Суворова и Александра Невского бригады морской пехоты выразило сердечную благодарность и глубокую признательность за активное содействие и помощь участникам специальной военной операции нашим сотрудникам:

- С.Н. Васильеву, академику РАН, главному научному сотруднику лаборатории № 38 «Управления по неполным данным»;
- А.А. Галяеву, члену-корреспонденту РАН, заведующему лабораторией № 38 «Управления по неполным данным»;
- Д.А. Новикову, академику РАН, директору ИПУ РАН.

Благодарность подписана командиром бригады гвардии генерал-майором И. Колмыковым



В НАЧАЛО



## СЕМИНАРЫ И КОНФЕРЕНЦИИ

### КОНФЕРЕНЦИИ ИНСТИТУТА

ICST-2025



С 7 по 11 октября 2025 г. в Гомеле, Беларусь, прошла IX Международная конференция «Информационные технологии и технические средства управления» (ICST-2025). Конференция была организована ИПУ РАН совместно с Гомельским государственным университетом им. Ф. Скорины. Наш Институт на конференции представляли 35 ученых.



## ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В АВИАЦИИ



28 октября в Институте собрались представители около 70 организаций, включая ведущие профильные промышленные предприятия, научно-исследовательские институты, профильные вузы и государственные структуры, для участия в форуме «Цифровые технологии в авиации».





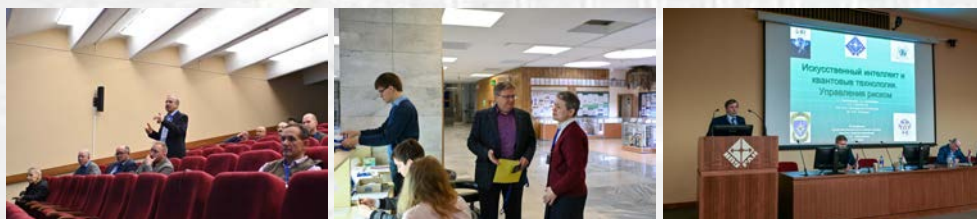
## СЕМИНАРЫ И КОНФЕРЕНЦИИ

### УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ

С 10 по 12 ноября 2025 года в Институте состоялась ежегодная Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием «Управлением инновациями - 2025». В рамках конференции состоялись пленарное и секционное заседания, а также традиционный круглый стол Сорок третьи Дружеровские чтения «Трансформация управленческих стратегий в период становления цифровой экономики».



17 декабря 2025 года в Институте прошла XXXIII Международная конференция «Проблемы управления безопасностью сложных систем» (ПУБСС-2025). Участники конференции обсуждали различные аспекты управления безопасностью от технических проблем до планирования и стратегического управления в системах обеспечения безопасности, а также правовых вопросов.



### ПУБСС-2025



### СЕМИНАР ИМЕНИ АКАДЕМИКА КУЛЕБАКИНА

16 декабря в ИПУ РАН прошло очередное заседание научного семинара по проблемам авиационно-космической электроэнергетики имени академика В.С. Кулебакина. Тема заседания семинара – «Метод математического прототипирования энергетических процессов. От потенциально-потокowego принципа до ресурсодинамического подхода». Были рассмотрены вопросы энергодинамического подхода к моделированию физических процессов в технических системах.





## УЧЕНЫЙ СОВЕТ

В IV квартале этого года Ученый совет провел 3 заседания.

27 октября состоялся научный доклад [«Устойчивость за заданное время: анализ и синтез посредством деформации пространства состояний и времени»](#). Автор – доктор физико-математических наук, главный научный сотрудник лаборатории № 37 «Систем с разрывными управлениями» Ю.В. Орлов.

27 ноября заседание Ученого совета было посвящено 120-летию юбилею академика В.А. Трапезникова. С докладом о жизненном пути Вадима Александровича Трапезникова выступил главный научный сотрудник лаборатории № 25 «Теории выбора и анализа решений им. М.А. Айзермана» доктор технических наук А.С. Мандель. Об этом и о других событиях, приуроченных к юбилейной дате, [читайте в разделе «События»](#).

29 декабря директор Института академик Д.А. Новиков в своем докладе подвел итоги научной и организационной работы Института в 2025 году.



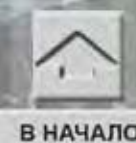
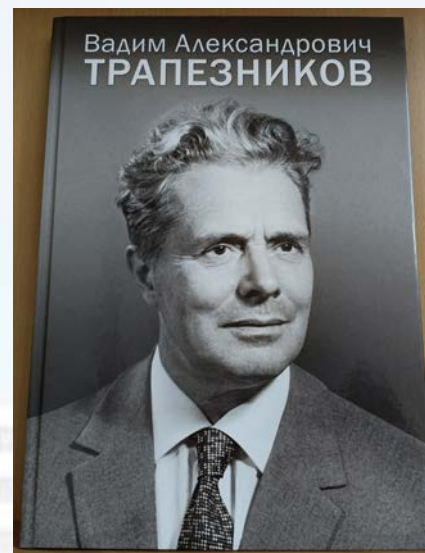


## СОБЫТИЯ

### ЮБИЛЕЙ АКАДЕМИКА ТРАПЕЗНИКОВА

28 ноября 2025 года исполнилось 120 лет со дня рождения академика В.А. Трапезникова, чье имя носит наш Институт. Вадим Александрович возглавлял Институт с 1951 по 1987 год. С его именем связаны многие научные достижения, которыми мы гордимся. В честь юбилейной даты в Институте прошли [памятные мероприятия](#):

- в фойе Института была организована выставка документов, наград, личных вещей В.А. Трапезникова;
- на заседании Ученого совета был прочитан доклад о жизненном и научном пути В.А. Трапезникова;
- вышла книга-альбом [«Вадим Александрович Трапезников. Портрет на фоне эпохи»](#);
- прошел интеллектуальный матч по истории ИПУ РАН и событиям научной жизни В.А. Трапезникова.





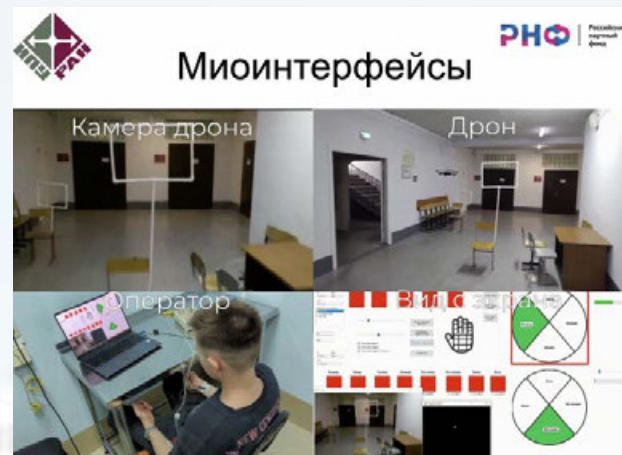
## СОБЫТИЯ

### ЛЕКЦИЯ Я.А. ТУРОВСКОГО



В конце октября ведущий научный сотрудник лаборатории № 38 «Управления по неполным данным» Я.А. Туровский выступил с [лекцией о перспективных человеко-машинных интерфейсах](#). На лекции он подробно

рассказал о таких интерфейсах, а также о перспективах их развития, формирования на их основе различных подходов в управлении внешними устройствами, включая непроизвольно управляемые интерфейсы и интерфейсы с элементами искусственного эмоционального интеллекта. Мероприятие прошло в рамках просветительской акции РНФ «Всероссийский



### ОТКРЫТАЯ ЛАБОРАТОРНАЯ

Институт второй год подряд становится одной из площадок акции [«Открытая лабораторная»](#). Мероприятие прошло 8 ноября, в нем приняли участие 15 взрослых и детей.





### ВЫЗОВЫ ШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ



Наши сотрудники А. Грабовой, Е. Журавлева, Д. Лемтюжникова, Ю. Чехович и А. Широкий приняли участие в [круглом столе](#), организованном Советом молодых ученых РАН, на котором обсуждались новые вызовы современного школьного образования. Ключевой темой обсуждения стало влияние искусственного интеллекта на учебный процесс.

### А.Д. ВОЛКОВ НА КОНГРЕССЕ МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ

Старший научный сотрудник лаборатории № 33 «Крупномасштабных систем» к.э.н. А.Д. Волков [выступил с лекцией](#) на V Конгрессе молодых ученых, который прошел 26-28 ноября на Федеральной территории «Сириус». Тема лекции – «Программное обеспечение нашего мозга: как культура человека влияет на уровень его дохода? И почему это значимо для освоения Арктики?». Выступление вызвало большой интерес и оживленную дискуссию среди слушателей.



В НАЧАЛО



## ЦМИТ И РАБОТА СО ШКОЛЬНИКАМИ

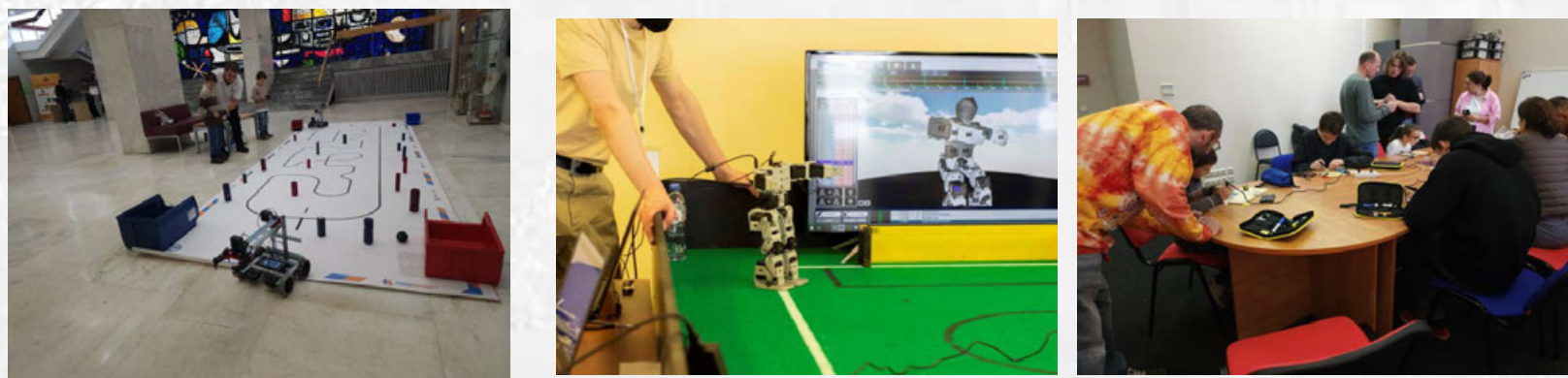
### СИТИ-ФЕРМЕРСТВО

1 октября 2025 года состоялось первое после летних каникул [занятие цикла «Сити-фермерство. Селекция»](#), на котором юные селекционеры собрали урожай, посеянный весной. Занятие провела доктор сельскохозяйственных наук, профессор РАН Е.В. Журавлева.



### МАСТЕР-КЛАССЫ ПО РОБОТОТЕХНИКЕ

11 октября 2025 года в Институте царила атмосфера настоящего научного праздника. Центр молодежного инновационного творчества Института совместно с Центром искусственного интеллекта и робототехники провели [серию увлекательных интерактивных мастер-классов](#) для юных исследователей в рамках Всероссийского фестиваля «Наука 0+».



В НАЧАЛО





## ЦМИТ И РАБОТА СО ШКОЛЬНИКАМИ

### ИНТЕРАКТИВНАЯ ЭКСКУРСИЯ

22 октября 2025 года в Институте состоялась интерактивная экскурсия и лекция для учащихся десятого класса естественно-научного профиля ГБОУ Школы № 17.



### КРЕАТИВНОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

В начале ноября в дни школьных каникул в Институте прошли предпрофессиональные проектно-исследовательские каникулы для учеников 10-х предпринимательских классов московских школ. Тема смены – «Креативное предпринимательство: рождение креативного проекта».



В НАЧАЛО





### ИНТЕРВЬЮ М.В. ХЛЕБНИКОВА

Интервью озаглавлено «Хотя наши теоремы и формулы иногда имеют довольно устрашающий вид, но они позволяют достигать практического результата». В нем заведующий лабораторией № 7 «Адаптивных и робастных систем им. Я. З. Цыпкина» профессора РАН, доктор физико-математических наук М.В. Хлебников рассказывает о своей лаборатории, о ее истории, о задачах, которые в ней решаются, о коллективе и многом другом.



### ИНТЕРВЬЮ Е.В. КАРШАКОВА

Читайте интервью заведующего лаборатории № 1 «Динамических информационно-управляющих систем им. Б. Н. Петрова» доктора технических наук Е.В. Каршакова «Если экспериментальный результат подтверждает выводы проведенных теоретических исследований – это огромное счастье!»



### ПРОТИВОБОРСТВО ЦЕННОСТЕЙ

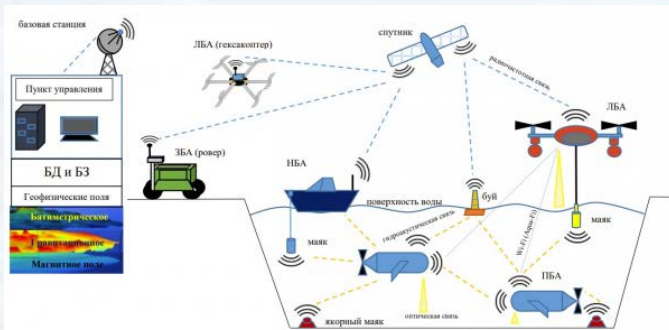
Главный научный сотрудник лаборатории № 57 «Активных систем» доктор технических наук В.В. Цыганов более двадцати лет посвятил исследованию и разработке гуманитарных технологий стратегической безопасности. В своих работах он, в частности, рассматривал вопросы социальной и политической стабильности, эмоциональных ожиданий и информационного влияния. Предлагаем вашему вниманию небольшой видеокомментарий Владимира Викторовича относительно опасности противоборства ценностей. Список опубликованных работ по теме можно найти здесь.







Российский  
научный фонд



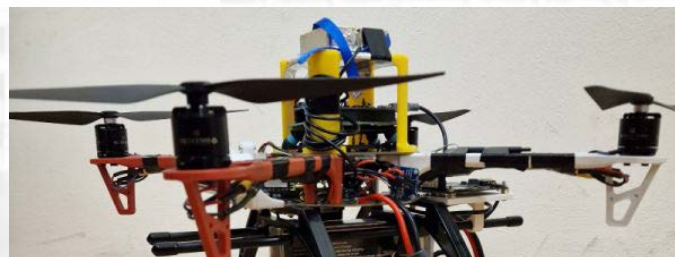
## РАБОТА ПО ГРАНТАМ РНФ

Сотрудники нашего Института успешно работают над проектами, которые поддерживает Российский научный фонд.

В рамках [гранта РНФ № 24-29-00671](#) под руководством главного научного сотрудника лаборатории № 40 «Интеллектуальных систем управления и моделирования» доктора технических наук О.С. Амосова были проведены исследования методов совместной навигации для группы беспилотных аппаратов, которые находились в разных средах. Также были разработаны новые интеллектуальные алгоритмы комплексирования данных от различных систем измерения – навигационных систем, маяков, интеллектуальных буев и спутниковых источников.

В начале декабря еще один [проект «Исследование разрешимости негладких задач оптимизации, задач управления и нелинейных уравнений с вырождением»](#) под руководством ведущего научного сотрудника лаборатории № 45 «Оптимальных управляемых систем им. В. Ф. Кротова» доктора физико-математических наук С.Е. Жуковского стал победителем конкурса.

Всего наши сотрудники участвуют в 27 проектах РНФ.



## ГРНТИ



МЕТОДИЧЕСКОЕ УКАЗАНИЕ	СОДЕРЖАНИЕ	Стр.
1. Общие положения	1.1. Назначение и область применения	1
2. Структура и содержание	2.1. Структура	2
3. Методика классификации	3.1. Методика классификации	3
4. Примеры классификации	4.1. Примеры классификации	4
5. Заключение	5.1. Заключение	5
6. Приложение	6.1. Приложение	6
7. Литература	7.1. Литература	7
8. Справочный материал	8.1. Справочный материал	8
9. Заключение	9.1. Заключение	9
10. Приложение	10.1. Приложение	10
11. Литература	11.1. Литература	11
12. Справочный материал	12.1. Справочный материал	12
13. Заключение	13.1. Заключение	13
14. Приложение	14.1. Приложение	14
15. Литература	15.1. Литература	15
16. Справочный материал	16.1. Справочный материал	16
17. Заключение	17.1. Заключение	17
18. Приложение	18.1. Приложение	18
19. Литература	19.1. Литература	19
20. Справочный материал	20.1. Справочный материал	20
21. Заключение	21.1. Заключение	21
22. Приложение	22.1. Приложение	22
23. Литература	23.1. Литература	23
24. Справочный материал	24.1. Справочный материал	24
25. Заключение	25.1. Заключение	25
26. Приложение	26.1. Приложение	26
27. Литература	27.1. Литература	27
28. Справочный материал	28.1. Справочный материал	28
29. Заключение	29.1. Заключение	29
30. Приложение	30.1. Приложение	30
31. Литература	31.1. Литература	31
32. Справочный материал	32.1. Справочный материал	32
33. Заключение	33.1. Заключение	33
34. Приложение	34.1. Приложение	34
35. Литература	35.1. Литература	35
36. Справочный материал	36.1. Справочный материал	36
37. Заключение	37.1. Заключение	37
38. Приложение	38.1. Приложение	38
39. Литература	39.1. Литература	39
40. Справочный материал	40.1. Справочный материал	40
41. Заключение	41.1. Заключение	41
42. Приложение	42.1. Приложение	42
43. Литература	43.1. Литература	43
44. Справочный материал	44.1. Справочный материал	44
45. Заключение	45.1. Заключение	45
46. Приложение	46.1. Приложение	46
47. Литература	47.1. Литература	47
48. Справочный материал	48.1. Справочный материал	48
49. Заключение	49.1. Заключение	49
50. Приложение	50.1. Приложение	50
51. Литература	51.1. Литература	51
52. Справочный материал	52.1. Справочный материал	52
53. Заключение	53.1. Заключение	53
54. Приложение	54.1. Приложение	54
55. Литература	55.1. Литература	55
56. Справочный материал	56.1. Справочный материал	56
57. Заключение	57.1. Заключение	57
58. Приложение	58.1. Приложение	58
59. Литература	59.1. Литература	59
60. Справочный материал	60.1. Справочный материал	60
61. Заключение	61.1. Заключение	61
62. Приложение	62.1. Приложение	62
63. Литература	63.1. Литература	63
64. Справочный материал	64.1. Справочный материал	64
65. Заключение	65.1. Заключение	65
66. Приложение	66.1. Приложение	66
67. Литература	67.1. Литература	67
68. Справочный материал	68.1. Справочный материал	68
69. Заключение	69.1. Заключение	69
70. Приложение	70.1. Приложение	70
71. Литература	71.1. Литература	71
72. Справочный материал	72.1. Справочный материал	72
73. Заключение	73.1. Заключение	73
74. Приложение	74.1. Приложение	74
75. Литература	75.1. Литература	75
76. Справочный материал	76.1. Справочный материал	76
77. Заключение	77.1. Заключение	77
78. Приложение	78.1. Приложение	78
79. Литература	79.1. Литература	79
80. Справочный материал	80.1. Справочный материал	80
81. Заключение	81.1. Заключение	81
82. Приложение	82.1. Приложение	82
83. Литература	83.1. Литература	83
84. Справочный материал	84.1. Справочный материал	84
85. Заключение	85.1. Заключение	85
86. Приложение	86.1. Приложение	86
87. Литература	87.1. Литература	87
88. Справочный материал	88.1. Справочный материал	88
89. Заключение	89.1. Заключение	89
90. Приложение	90.1. Приложение	90
91. Литература	91.1. Литература	91
92. Справочный материал	92.1. Справочный материал	92
93. Заключение	93.1. Заключение	93
94. Приложение	94.1. Приложение	94
95. Литература	95.1. Литература	95
96. Справочный материал	96.1. Справочный материал	96
97. Заключение	97.1. Заключение	97
98. Приложение	98.1. Приложение	98
99. Литература	99.1. Литература	99
100. Справочный материал	100.1. Справочный материал	100
101. Заключение	101.1. Заключение	101
102. Приложение	102.1. Приложение	102
103. Литература	103.1. Литература	103
104. Справочный материал	104.1. Справочный материал	104
105. Заключение	105.1. Заключение	105
106. Приложение	106.1. Приложение	106
107. Литература	107.1. Литература	107
108. Справочный материал	108.1. Справочный материал	108
109. Заключение	109.1. Заключение	109
110. Приложение	110.1. Приложение	110
111. Литература	111.1. Литература	111
112. Справочный материал	112.1. Справочный материал	112
113. Заключение	113.1. Заключение	113
114. Приложение	114.1. Приложение	114
115. Литература	115.1. Литература	115
116. Справочный материал	116.1. Справочный материал	116
117. Заключение	117.1. Заключение	117
118. Приложение	118.1. Приложение	118
119. Литература	119.1. Литература	119
120. Справочный материал	120.1. Справочный материал	120
121. Заключение	121.1. Заключение	121
122. Приложение	122.1. Приложение	122
123. Литература	123.1. Литература	123
124. Справочный материал	124.1. Справочный материал	124
125. Заключение	125.1. Заключение	125
126. Приложение	126.1. Приложение	126
127. Литература	127.1. Литература	127
128. Справочный материал	128.1. Справочный материал	128
129. Заключение	129.1. Заключение	129
130. Приложение	130.1. Приложение	130
131. Литература	131.1. Литература	131
132. Справочный материал	132.1. Справочный материал	132
133. Заключение	133.1. Заключение	133
134. Приложение	134.1. Приложение	134
135. Литература	135.1. Литература	135
136. Справочный материал	136.1. Справочный материал	136
137. Заключение	137.1. Заключение	137
138. Приложение	138.1. Приложение	138
139. Литература	139.1. Литература	139
140. Справочный материал	140.1. Справочный материал	140
141. Заключение	141.1. Заключение	141
142. Приложение	142.1. Приложение	142
143. Литература	143.1. Литература	143
144. Справочный материал	144.1. Справочный материал	144
145. Заключение	145.1. Заключение	145
146. Приложение	146.1. Приложение	146
147. Литература	147.1. Литература	147
148. Справочный материал	148.1. Справочный материал	148
149. Заключение	149.1. Заключение	149
150. Приложение	150.1. Приложение	150
151. Литература	151.1. Литература	151
152. Справочный материал	152.1. Справочный материал	152
153. Заключение	153.1. Заключение	153
154. Приложение	154.1. Приложение	154
155. Литература	155.1. Литература	155
156. Справочный материал	156.1. Справочный материал	156
157. Заключение	157.1. Заключение	157
158. Приложение	158.1. Приложение	158
159. Литература	159.1. Литература	159
160. Справочный материал	160.1. Справочный материал	160
161. Заключение	161.1. Заключение	161
162. Приложение	162.1. Приложение	162
163. Литература	163.1. Литература	163
164. Справочный материал	164.1. Справочный материал	164
165. Заключение	165.1. Заключение	165
166. Приложение	166.1. Приложение	166
167. Литература	167.1. Литература	167
168. Справочный материал	168.1. Справочный материал	168
169. Заключение	169.1. Заключение	169
170. Приложение	170.1. Приложение	170
171. Литература	171.1. Литература	171
172. Справочный материал	172.1. Справочный материал	172
173. Заключение	173.1. Заключение	173
174. Приложение	174.1. Приложение	174
175. Литература	175.1. Литература	175
176. Справочный материал	176.1. Справочный материал	176
177. Заключение	177.1. Заключение	177
178. Приложение	178.1. Приложение	178
179. Литература	179.1. Литература	179
180. Справочный материал	180.1. Справочный материал	180
181. Заключение	181.1. Заключение	181
182. Приложение	182.1. Приложение	182
183. Литература	183.1. Литература	183
184. Справочный материал	184.1. Справочный материал	184
185. Заключение	185.1. Заключение	185
186. Приложение	186.1. Приложение	186
187. Литература	187.1. Литература	187
188. Справочный материал	188.1. Справочный материал	188
189. Заключение	189.1. Заключение	189
190. Приложение	190.1. Приложение	190
191. Литература	191.1. Литература	191
192. Справочный материал	192.1. Справочный материал	192
193. Заключение	193.1. Заключение	193
194. Приложение	194.1. Приложение	194
195. Литература	195.1. Литература	195
196. Справочный материал	196.1. Справочный материал	196
197. Заключение	197.1. Заключение	197
198. Приложение	198.1. Приложение	198
199. Литература	199.1. Литература	199
200. Справочный материал	200.1. Справочный материал	200
201. Заключение	201.1. Заключение	201
202. Приложение	202.1. Приложение	202
203. Литература	203.1. Литература	203
204. Справочный материал	204.1. Справочный материал	204
205. Заключение	205.1. Заключение	205
206. Приложение	206.1. Приложение	206
207. Литература	207.1. Литература	207
208. Справочный материал	208.1. Справочный материал	208
209. Заключение	209.1. Заключение	209
210. Приложение	210.1. Приложение	210
211. Литература	211.1. Литература	211
212. Справочный материал	212.1. Справочный материал	212
213. Заключение	213.1. Заключение	213
214. Приложение	214.1. Приложение	214
215. Литература	215.1. Литература	215
216. Справочный материал	216.1. Справочный материал	216
217. Заключение	217.1. Заключение	217
218. Приложение	218.1. Приложение	218
219. Литература	219.1. Литература	219
220. Справочный материал	220.1. Справочный материал	220
221. Заключение	221.1. Заключение	221
222. Приложение	222.1. Приложение	222
223. Литература	223.1. Литература	223
224. Справочный материал	224.1. Справочный материал	224
225. Заключение	225.1. Заключение	225
226. Приложение	226.1. Приложение	226
227. Литература	227.1. Литература	227
228. Справочный материал	228.1. Справочный материал	228
229. Заключение	229.1. Заключение	229
230. Приложение	230.1. Приложение	230
231. Литература	231.1. Литература	231
232. Справочный материал	232.1. Справочный материал	232
233. Заключение	233.1. Заключение	233
234. Приложение	234.1. Приложение	234
235. Литература	235.1. Литература	235
236. Справочный материал	236.1. Справочный материал	236
237. Заключение	237.1. Заключение	237
238. Приложение	238.1. Приложение	238
239. Литература	239.1. Литература	239
240. Справочный материал	240.1. Справочный материал	240
241. Заключение	241.1. Заключение	241
242. Приложение	242.1. Приложение	242
243. Литература	243.1. Литература	243
244. Справочный материал	244.1. Справочный материал	244
245. Заключение	245.1. Заключение	245
246. Приложение	246.1. Приложение	246
247. Литература	247.1. Литература	247
248. Справочный материал	248.1. Справочный материал	248
249. Заключение	249.1. Заключение	249
250. Приложение	250.1. Приложение	250
251. Литература	251.1. Литература	251
252. Справочный материал	252.1. Справочный материал	252
253. Заключение	253.1. Заключение	253
254. Приложение	254.1. Приложение	254
255. Литература	255.1. Литература	255
256. Справочный материал	256.1. Справочный материал	256
257. Заключение	257.1. Заключение	257
258. Приложение	258.1. Приложение	258
259. Литература	259.1. Литература	259
260. Справочный материал	260.1. Справочный материал	260
261. Заключение	261.1. Заключение	261
262. Приложение	262.1. Приложение	262
263. Литература	263.1. Литература	263
264. Справочный материал	264.1. Справочный материал	264
265. Заключение	265.1. Заключение	265
266. Приложение	266.1. Приложение	266
267. Литература	267.1. Литература	267
268. Справочный материал	268.1. Справочный материал	268
269. Заключение	269.1. Заключение	269
270. Приложение	270.1. Приложение	270
271. Литература	271.1. Литература	271
272. Справочный материал	272.1. Справочный материал	272
273. Заключение	273.1. Заключение	273
274. Приложение	274.1. Приложение	274
275. Литература	275.1. Литература	275
276. Справочный материал	276.1. Справочный материал	276
277. Заключение	277.1. Заключение	277
278. Приложение	278.1. Приложение	278
279. Литература	279.1. Литература	279
280. Справочный материал	280.1. Справочный материал	280
281. Заключение	281.1. Заключение	281
282. Приложение	282.1. Приложение	282
283. Литература	283.1. Литература	283
284. Справочный материал	284.1. Справочный материал	284
285. Заключение	285.1. Заключение	285
286. Приложение	286.1. Приложение	286
287. Литература	287.1. Литература	287
288. Справочный материал	288.1. Справочный материал	288
289. Заключение	289.1. Заключение	289
290. Приложение	290.1. Приложение	290
291. Литература	291.1. Литература	291
292. Справочный материал	292.1. Справочный материал	292
293. Заключение	293.1. Заключение	293
294. Приложение	294.1. Приложение	294
295. Литература	295.1. Литература	295
296. Справочный материал	296.1. Справочный материал	296
297. Заключение	297.1. Заключение	297
298. Приложение	298.1. Приложение	298
299. Литература	299.1. Литература	299
300. Справочный материал	300.1. Справочный материал	300
301. Заключение	301.1. Заключение	301
302. Приложение	302.1. Приложение	302
303. Литература	303.1. Литература	303
304. Справочный материал	304.1. Справочный материал	304
305. Заключение	305.1. Заключение	305
306. Приложение	306.1. Приложение	306
307. Литература	307.1. Литература	307
308. Справочный материал	308.1. Справочный материал	308
309. Заключение	309.1. Заключение	309
310. Приложение	310.1. Приложение	310
311. Литература	311.1. Литература	311
312. Справочный материал	312.1. Справочный материал	312
313. Заключение	313.1. Заключение	313
314. Приложение	314.1. Приложение	314
315. Литература	315.1. Литература	315
316. Справочный материал	316.1. Справочный материал	316
317. Заключение	317.1. Заключение	317
318. Приложение	318.1. Приложение	318
319. Литература	319.1. Литература	319
320. Справочный материал	320.1. Справочный материал	320
321. Заключение	321.1. Заключение	321
322. Приложение	322.1. Приложение	322
323. Литература	323.1. Литература	323
324. Справочный материал	324.1. Справочный материал	324
325. Заключение	325.1. Заключение	325
326. Приложение	326.1. Приложение	326
327. Литература	327.1. Литература	327
328. Справочный материал	328.1. Справочный материал	328
329. Заключение	329.1. Заключение	329
330. Приложение	330.1. Приложение	330
331. Литература	331.1. Литература	331
332. Справочный материал	332.1. Справочный материал	332
333. Заключение	333.1. Заключение	333
334. Приложение	334.1. Приложение	334
335. Литература	335.1. Литература	335
336. Справочный материал	336.1. Справочный материал	336
337. Заключение	337.1. Заключение	337
338. Приложение	338.1. Приложение	338
339. Литература	339.1. Литература	339
340. Справочный материал	340.1. Справочный материал	340
341. Заключение	341.1. Заключение	341
342. Приложение	342.1. Приложение	342



## **СОДЕРЖАНИЕ ЖУРНАЛОВ ИПУ РАН, ВЫШЕДШИХ К НАСТОЯЩЕМУ НОМЕРУ**

[Автоматизация в промышленности №11 за 2025 год](#)

[Автоматизация в промышленности №12 за 2025 год](#)

[Автоматика и телемеханика №11 за 2025 год](#)

[Автоматика и телемеханика №12 за 2025 год](#)

[Проблемы управления №5 за 2025 год](#)

[Проблемы управления №6 за 2025 год](#)

[Управление большими системами, Выпуск 117, 2025 год](#)

[Управление большими системами, Выпуск 118, 2025 год](#)

[Advances in Systems Science and Applications. Vol. 2025 No. 2 \(2025\)](#)

[Advances in Systems Science and Applications. Vol. 2025 No. 3 \(2025\)](#)



В НАЧАЛО





## НОВЫЕ ИЗДАНИЯ

**Жарко, Елена Филипповна.** Расчет технико-экономических показателей АЭС: методология, алгоритмы и реализация : монография / Е.Ф. Жарко, Е.А. Абдулова, К.Р. Чернышев, А.Г. Полетыкин [и др]; Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова РАН, Минобрнауки России. – Электрон. текстовые дан. (1 файл: 3,2 Мб). – Москва: ИПУ РАН, 2025. – 1 CD-R. Систем. требования: Pentium 4; 1,3 Windows XP/7/8 или выше; Acrobat Reader 4.0 или выше. – Загл. с титул. экрана. – ISBN 978-5-91450-282-6. – № госрегистрации 0322504189. – Текст: электронный.

**Управление развитием крупномасштабных систем (MLSD'2025):** труды Восемнадцатой международной конференции, 24–26 сентября 2025 г., Москва / под общ. ред. С.Н. Васильева, О.И. Дранко; Ин-т проблем упр. им. В.А. Трапезникова Рос. акад. наук. – Электрон. текстовые дан. (36,2 Мб). – М.: ИПУ РАН, 2025. – 1 электрон. опт. диск (CD-R). – Систем. требования: Pentium 4; 1,3 ГГц и выше; Internet Explorer; Acrobat Reader 4.0 или выше. – Загл. с титул. экрана. – ISBN 978-5-91450-283-3. – № госрегистрации 0322504334. – Текст: электронный.

**Информационные технологии и технические средства управления (ICCT-2025)** = International Conference on Information, Control, and Communication Technologies (ICCT-2025) : материалы IX Междунар. научн. конфер., 7–11 октября 2025 г., Гомель, Республика Беларусь / под общ. ред. Е.А. Барабановой, К.А. Выговтова; Ин-т проблем упр. им. В.А. Трапезникова Рос. акад. наук, Минобрнауки России. – Электрон. текстовые дан. (1 файл: 23,8 Мб). – М : ИПУ РАН, 2025. – 1 электрон. опт. диск (CD-R). – Систем. требования: Pentium 4; 1,3 ГГц и выше; Windows XP/7/8, Acrobat Reader 4.0 или выше. – Загл. с экрана. – ISBN 978-5-91450-284-0. – № госрегистрации 0322504467. – Текст : электронный.

**Проблемы управления безопасностью сложных систем :** материалы XXXIII Международной конференции, 17 декабря 2025 г., Москва / под общ. ред. А.О. Калашникова, И.В. Чернова; Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова РАН Минобрнауки России [и др.]. – Электрон. текстовые дан. (6,9 Мб). – Москва : ИПУ РАН, 2025. – 1 электрон. опт. диск (CD-R). – Мин. систем. требования: Pentium 4; 1,3 ГГц и выше; Windows XP/7/8; Acrobat Reader 4.0 и выше. – Загл. с титул. экрана. – ISBN 978-5-91450-285-7. – № госрегистрации 0322504578. – Текст : электронный.





## ПРЕССА О НАС

Главный научный сотрудник лаборатории № 57 д.т.н. В.В. Цыганов [дал интервью](#) телевидению РЖД, в котором рассказал о моделях развития железнодорожных магистралей России. В этом интервью он также затронул вопросы распространения скалярных ценностей (капитала и власти) и традиционных ценностей (счастья, дружбы и любви).



Тема выстраивания транспортной инфраструктуры нашей страны нашла продолжение в другом [интервью](#) В.В. Цыганова: "No Sanctions Will Stop ITC Development" («Никакие санкции не остановят развитие международных транспортных коридоров»), которое было опубликовано в журнале BM Moscow Foresight (BUSINESS INVESTMENT GUIDE TO MOSCOW). Владимир Викторович также дал [дополнительные комментарии](#) для нашего сайта.



Ведущий научный сотрудник лаборатории № 67 «Экономической динамики и управления инновациями» д.э.н. Я.С. Матковская дала [интервью](#), которое вышло под названием «Новая инвестиционная реальность» в журнале BRICS Business Magazine.



Директор Института академик РАН Д.А. Новиков [принял участие в программе](#) «Время науки» на радио «Комсомольская правда», которая была посвящена искусственному интеллекту.





## ШАХМАТЫ

Наши коллеги одержали несколько побед в соревнованиях по шахматам.

А.А. Галяев и И.А. Галяев заняли второе командное место на [V Всероссийском шахматном турнире среди команд предприятий «Кубок Федерации – 2025»](#).

Еще одно удачное выступление Андрея Алексеевича и Ивана Андреевича – на этот раз [победа в Кубке «Наука и Технологии – 2025» \(IX сезон\)](#), соревновании среди компаний, предприятий и организаций сфер науки, ИТ, телекоммуникаций, медиа, образования и высокотехнологичных производств со всей России.



В НАЧАЛО





## НОВОГОДНЯЯ ЕЛКА

На новогоднем утреннике детей встречали Дед мороз, Снегурочка и символ Нового 2026 года – Лошадка. Были игры, хороводы, веселый и поучительный спектакль, конкурс детского рисунка. Всем было весело и интересно, и, конечно же, никто не остался без подарка.



В НАЧАЛО





## ВЫХОДНЫЕ ДАННЫЕ

Над номером работали: Л. Бойко, В. Михайлов, И. Барабанов.

Декабрь 2025 г.

© ИПУ РАН



В НАЧАЛО