

В диссертационный совет
99.0.136.02 на базе ФГБУН
«Институт проблем управления
им. В.А. Трапезникова Российской
академии наук» и ФГБОУ ВО
«Российский государственный
университет им. А.Н. Косыгина
(Технологии. Дизайн. Искусство)»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Гончарова Николая Алексеевича на тему
«Инструментарий управления бизнес-процессами на предприятиях
легкой промышленности», представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 5.2.3.
Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)**

Автореферат диссертации Гончарова Н.А., посвященной исследованию возможностей формирования инструментариев управления бизнес-процессами с учетом организационно-экономических особенностей предприятий легкой промышленности, включает изложение целей, задач, методов исследования, разработанные теоретические и методические положения, обладающие научной новизной, выводы и рекомендации. Аспекты исследования инструментариев управления бизнес-процессами на промышленных предприятиях представляются актуальными в свете современных тенденций совершенствования и цифровизации производственных технологий. Применение современных инструментов управления бизнес-процессами в рамках функционирующих производств позволяют выявлять узкие места в соответствии с особенностями технологии, оптимизировать технико-экономические показатели выпуска продукции и улучшать экономическое положение действующих промышленных предприятий. В связи с этим актуально научное и практическое содержание проведенного автором исследования.

Оценивая обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в автореферате диссертации Н.А. Гончарова, можно отметить, что это, в частности, достигалось им в ходе:

- решения задач исходя из поставленных целей на основе структурированного анализа трудов российских и зарубежных ученых,
- изложения содержательной части с учетом соблюдения основных принципов логичности, последовательности, единства и завершенности диссертационного исследования.

По результатам исследования автором разработаны инструменты управления бизнес-процессами в контексте цифровизации организации производства промышленных предприятий легкой промышленности. Основные результаты диссертационной работы, научные положения, обладающие признаками научной новизны, были представлены автором на научно-практических конференциях и в 23 научных трудах по теме исследования, в т.ч. в 5 статьях журналов из перечня ведущих рецензируемых научных изданий ВАК РФ.

Среди положений диссертации, выносимых Н.А. Гончаровым на защиту, можно выделить следующие: алгоритм инструментов мониторинга процессов производства с учетом результатов классификации инструментов; инструменты управления бизнес-процессами для повышения экономической эффективности через устранение узких мест на производстве и инструментальная модель управления бизнес-процессами для совершенствования процессов производства на предприятиях легкой промышленности.

Практическая значимость научных результатов диссертации Н.А. Гончарова обусловлена апробацией на конкретных предприятиях разработанного им методического инструментария. При этом автор применил экономико-статистические методы и оригинальный математический аппарат, основу которого составили статистический анализ взаимосвязей с учетом особенностей промышленного предприятия и булевозначный анализ как инструмент контроля состояния производственных процессов предприятия. На разработанные инструменты получены свидетельства о регистрации программ для ЭВМ.

Содержание представленного автореферата свидетельствует о научной новизне, завершенности диссертационной работы, достоверности полученных выводов и рекомендаций. Научные положения, результаты исследования имеют существенную теоретическую и практическую ценность для развития прикладной экономической науки.

Несмотря на высокую научную и практическую ценность результатов диссертационной работы, стоит заметить, что исследование могло бы приобрести более глобальный характер, если бы в нем был представлен обзор международного опыта управления бизнес-процессами, а также проанализированы применяемые инструментарию в практической деятельности зарубежных предприятий. Это позволило бы Н.А. Гончарову предложить дополнительные рекомендации по совершенствованию управления бизнес-процессами на российских промышленных предприятиях. Вместе с тем эти замечания не снижают теоретической и практической значимости полученных автором научных результатов исследования.

В целом диссертационное исследование Н.А. Гончарова выполнено на высоком уровне, отвечающем требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, и является самостоятельным и завершенным научно-квалификационным трудом. Полученные научные результаты вносят значительный вклад в теорию и методологию формирования инструментариев управления бизнес-процессами на промышленных предприятиях, что актуально в современных условиях цифровой экономики и необходимости повышения конкурентоспособности продукции.

Основные положения и выводы диссертации, которые нашли отражение в автореферате, соответствуют п. 2.7. «Бизнес-процессы на предприятиях и в отраслях промышленности. Теория и методология прогнозирования бизнес-процессов в промышленности» Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности) и требованиям, предъявляемым к диссертациям на

соискание ученой степени кандидата экономических наук, а также критериям, установленным пунктом 9 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842. Автор диссертации, Гончаров Николай Алексеевич, заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности).

Даю согласие на обработку моих персональных данных.

Сведения о лице, представившем отзыв:

доктор экономических наук,
доцент,
профессор кафедры финансового
менеджмента, управленческого
учета и международных стандартов
финансовой деятельности
Факультет финансов Институт
управления РАНХиГС при
Президенте РФ

Лисовская Ирина
Анатольевна

ЗАВЕРЯЮ

«14» апреля 2025 года

УЧЕНЫМ СЕКРЕТАРЬ

М.п.

Подпись руки... ЕМИИ удостоверяю

**ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ
СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ**

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации" (РАНХиГС).

Адрес: 119571, Россия, г. Москва, пр. Вернадского, д. 8.

Тел.: +7 910 422 87 47

Эл. почта: lisovskaya_ia@mail.ru

