

Программа развития ФГБУН Институт проблем управления им. В.А. Трапезникова Российской академии наук (ИПУ РАН) на период 2017–2027 гг.

Миссия, позиционирование научной организации, стратегические цели и задачи. ИПУ РАН осуществляет научную деятельность, направленную на получение и применение новых знаний в области управления современными и перспективными техническими и другими системами, способствующую научно-технологическому и инновационному развитию России и как следствие повышению качества жизни ее населения и обеспечению национальной безопасности. ИПУ РАН является ведущей научной организацией в области теории управления и средств автоматизации, выступает как эксперт, инициатор, организатор, генератор, носитель и проводник фундаментальных разработок и долгосрочных научных заделов, эффективных технологий. Основные стратегические цели:

1) на подготовительном этапе (2017–2018 гг.) разработать и апробировать систему эффективных инструментов и механизмов планирования, регулирования, оценки и стимулирования деятельности подразделений и сотрудников ИПУ, привлечения внебюджетных источников финансирования и продвижения результатов с целью выхода в 2019 г. на следующий этап инновационного развития в качестве надотраслевого источника развития экономики¹;

2) укрепление ИПУ РАН на позиции отечественного лидера, ответственного за развитие направления, а также постепенное возвращение статуса ведущего международного центра фундаментальных исследований по проблемам управления;

3) развитие приоритетных и создание новых, опережающих направлений в области процессов управления техническими системами и производствами;

4) сбалансированное расширение междисциплинарного характера исследований в части моделей и методов управления организационными, социальными, экономическими, медико-биологическими и экологическими системами.

Основные задачи:

– повысить роль ученого совета ИПУ РАН в вопросах определения перспективных фундаментальных и прикладных направлений исследований и их координации с государственной программой ФНИ; консолидировать научную деятельность с учетом стратегических приоритетов развития РФ;

– усиливать кооперацию и обеспечивать интеграцию ИПУ РАН в российские и международные наукоемкие проекты и программы научных и прикладных исследований;

– привлекать и закреплять молодых специалистов в ИПУ, готовить кадры высшей квалификации, научные школы и фамилии, обеспечивать преемственность поколений;

– обеспечивать прирост внебюджетного и конкурсного финансирования;

– повысить результативность научной и научно-просветительской деятельности, качество и количество научных публикаций в российских и международных рейтинговых изданиях; достигнуть разумного баланса работ на мировую науку и экономические циклы;

– провести мониторинг тематик, имеющих рыночный потенциал, и в этих направлениях стать основой цепочки «фундаментальные исследования – НИОКР – опытное производство – серийное производство – реализация».

Исследовательская программа. Основные направления исследований ИПУ РАН продиктованы государственным заданием в соответствии с Программой ФНИ РАН, в рамках которой научные подразделения самостоятельно конкретизируют тематику и выбирают методы исследования. Естественным дополнением являются инициативные исследования, поддерживаемые грантами различных фондов, а также участие в выполнении федеральных и региональных научных программ и проектов. Выполнение договорных работ, погружение в практические задачи должно стать источником не только дополнительного финансирования, но и постановок актуальных, востребованных, но пока нерешенных теоретических проблем.

Необходимо также создание временных целевых групп ученых для выполнения обзорных и прогнозных работ, мониторинга мирового опыта и определения перспективных на-

¹ См. Проект Указа Президента Российской Федерации "О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации на долгосрочный период" (подготовлен Минобрнауки России 21.06.2016)

<http://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/56574109/>

правлений и прорывных технологий. Следует также активизировать поиск на стыке направлений как внутри, так и вне ИПУ РАН.

Кооперация с российскими и международными организациями. Развивать существующие и создавать новые долгосрочные отношения с научными и образовательными учреждениями и отраслевыми предприятиями России, ведущими зарубежными научными центрами в различных формах кооперации с учетом национальных интересов. Создавать и поддерживать на базе ИПУ площадки для обмена опытом: научно-практические конференции, регулярные научные семинары и т.п. Предусмотреть возможность для стажировки в двустороннем порядке: для сотрудников ИПУ в организациях – «носителях знаний» по тем перспективным направлениям, по которым на данный момент отечественные разработки незрелы или отсутствуют; для сторонних специалистов по направлениям, по которым ИПУ занимает лидирующие позиции. Выстраивать систему связей и партнерских отношений, совместных проектов, ведущих к росту результативности исследований и повышению престижа ИПУ РАН. Содействовать в организации перевода на английский язык научных трудов сотрудников ИПУ. Обеспечить участие научных сотрудников ИПУ РАН в работе общественно-консультативных и экспертных советов при различных министерствах и ведомствах, наращивать конструктивные коммуникации с обществом, бизнесом и государством.

Кадровое развитие и образовательная деятельность. Развивать взаимодействие с базовыми вузами по вопросам профориентации и прохождению практик студентами, а также с целью актуализации рабочих программ и образовательных стандартов для профильных дисциплин. Привлекать студентов к научной работе, обеспечить регулярный приток талантливой молодежи в аспирантуру и в ИПУ РАН, совершенствовать систему мотивации и материального стимулирования молодых специалистов. Осуществлять адресную поддержку молодых ученых–лидеров, стимулировать их профессиональный рост и патриотические настроения. Создать условия для сохранения имеющегося высококвалифицированного научного потенциала и обеспечить участие этой категории сотрудников в процессе передачи опыта, научных знаний и навыков научной деятельности.

Развитие инфраструктуры исследований и разработок должно быть направлено на создание комфортных условий не только труда, но и отдыха, организованного совместного досуга, занятий физкультурой, медицинского обслуживания. Основное внимание следует уделить развитию внутриинститутского информационного пространства, рациональному использованию информационных технологий и прогрессивных организационных форм в научной работе; обеспечить доступ к профессиональным базам данных, справочной, конкурсной и организационно-правовой документации.

Бюджет программы развития. Его основу составляет бюджет, получаемый от ФАНО, а также гранты РФФИ, РНФ, ФЦП, ФПИ, программы президиума РАН, хоздоговорные работы и инвестиции. Следует сократить издержки на поддержание административных функций и активнее привлекать внебюджетные источники финансирования, поддерживать и развивать междисциплинарные связи, совместные проекты с другими институтами и предприятиями промышленности; искать рычаги самоинвестирования.

Совершенствование системы управления организацией и ключевых процессов связано с административным обслуживанием научного коллектива; снижением бюрократической нагрузки на сотрудников при подготовке отчетной и конкурсной документации; расширением сферы внедрения электронного документооборота; обеспечением экспертизы выполняемых исследований, анализа и популяризации полученных результатов, перспектив внедрения. Учредить функцию организатора и координатора процесса подачи грантов, поиска и реализации межотраслевых проектов и программ. Стремиться к созданию прозрачной и высокотехнологичной системы управления в сфере исследований, разработок и инноваций, нацеленной на результат и продвижение интеллектуальной собственности. Планомерно заниматься подготовкой кадрового резерва руководителей разных уровней ИПУ РАН из числа способных молодых специалистов, выработкой у них управленческих знаний и навыков.

Кандидат на должность директора ФГБУН
Института проблем управления им. В.А. Трапезникова РАН
д.т.н., проф., г.н.с. ИПУ РАН

С.А. Краснова, 18 июля 2016 г.